

## **Anexo 2. SEMINARIO EN “FORMULACIÓN, SEGUIMIENTO Y GESTIÓN DE PROYECTOS” UNIVERSIDAD EIA**

### **1. OBJETIVOS:**

Al finalizar el programa, el participante estará en capacidad de formular proyectos bajo marco lógico, planificar proyectos bajo los lineamientos recomendadas por el PMBOK y aplicar herramientas de marcos ágiles para su ejecución y seguimiento.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

Transferir a los participantes las mejores prácticas de Gerencia de Proyectos validadas a nivel mundial.

Presentar un marco teórico-práctico para la Gerencia de Proyectos apoyado en un enfoque: gerencial, sistémico; y alineado a los principios que promulgan: Marco Lógico, PMI® y SCRUM en la disciplina de la gerencia de proyectos.

Homologar los conceptos y las potenciales herramientas para mejorar el desempeño en la Gerencia de Proyectos.

Brindar a los participantes una guía clara con herramientas, conocimientos, habilidades y estrategias concretas que les permita formular, planear y hacer seguimiento con éxito a sus proyectos

Brindar actualización, complementación o profundización de competencias para la gerencia de proyectos alineado a las mejores prácticas propuestas y reconocidas a nivel mundial y de amplia aplicación en el entorno local y nacional.

### **OBJETIVOS DE APRENDIZAJE**

Competencias:

Técnicas: conocer la importancia de la Gerencia de Proyectos en el contexto de la Gerencia, y aplicar herramientas y métodos de planeación y control.

Estratégicas: desarrollar habilidades de planeación, organización, programación

Comportamentales: desarrollar habilidades de liderazgo, trabajo en equipo y negociación integrativa (Método Harvard)

Argumentativas: construir reflexiones teóricas propias acerca de la implementación de proyectos.

Propositivas: formular y diseñar nuevas herramientas de gestión de proyectos.

## 2. CONTENIDOS:

SESIÓN	HORAS	TEMA	CONTENIDO
Módulo 1	4	Introducción a la Gestión Híbrida de Proyectos	Introducción a la Gestión de proyectos
			Fuentes de los proyectos
			Dimensión temporal de los proyectos
			Dimensión estratégica de la gestión corporativa de proyectos
			Dimensión sistémica de los estándares para la gestión de proyectos
			Dimensión de las competencias para la gestión de proyectos
Módulo 2	4	Taller de Formulación de Proyectos MARCO LÓGICO	Identificación de involucrados y diagnóstico
			Árbol de problemas
			Árbol de objetivos
			Análisis de alternativas
			Matriz de marco lógico
Módulo 3	8	Taller de Planeación de Proyecto de PMBOK	Acta de constitución del proyecto
			Análisis de stakeholders
			Definir alcance y EDT
			Elaborar cronograma
			Definir presupuesto
			Conformar el equipo
			Realizar análisis de riesgos
			Planear las comunicaciones
Línea base y kick off de proyecto			
Módulo 4	4	Taller ejecución y seguimiento SCRUM	Principios ágiles
			Roles ágiles
			Ceremonias SCRUM
			Artefactos básicos de SCRUM

3. **INTENSIDAD HORARIA:** 20 horas.

4. **HORARIOS:** sábado 16 de noviembre, sábado 23 de noviembre y sábado 30 de noviembre.

5. **FECHA DE INICIO:** 16 de noviembre

6. **CUPOS MÁXIMO:** 20

7. **ENTREGABLES:** Propuesta de proyecto formulada por cada uno de los participantes.

## 8. CERTIFICACIÓN:

- Certificado de asistencia al programa para los participantes que atiendan un mínimo del ochenta y cinco por ciento (85%) de las horas totales del correspondiente programa, con base en sesiones completas y el sistema de registro establecido para ello.

## 9. FACILITADOR:

LINA MARÍA MEJÍA VÉLEZ - MBA, PMP®

### Perfil académico

- Administradora Sanitaria y Ambiental.
- Magister en Administración.
- Especialista en Formulación y Evaluación de Proyectos Públicos y Privados.
- PMP® -Project Management Professional (PMI -Project Management Institute).
- CKM -Certified Knowledge Manager (KRI - Knowledge Research Institute).

### Experiencia

12 años como líder de proyectos, consultora empresarial y docente de postgrados en temas relacionados con la formulación, evaluación y gerencia de proyectos, programas y portafolios.

Diseño y puesta en marcha de PMO's (Project Management Office) o estructuras organizacionales para la gestión de proyectos.

Diseño de Metodologías de Gestión de Proyectos basadas en el estándar del PMI® (Project Management Institute).

Formulación y gestión de proyectos públicos y de cooperación internacional bajo Marco Lógico y MGA.

